

VILNIAUS DAILĖS AKADEMIJOS

2011 – 2013 METŲ

STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

Vilnius, 2011 m. balandžio 13 d.

TURINYS

MISIJA

VEIKLOS KONTEKSTAS

VEIKLOS STRATEGIJA

VYKDOMOS PROGRAMOS

PRIEDAI

PATVIRTINTA
Vilniaus dailės akademijos Rektorius
Vilnius, 2011 m. balandis 13 d.

VILNIAUS DAILĖS AKADEMIJOS
STRATEGINĖS VEIKLOS 2011-2013 M..
PLANAS

MISIJA

Vilniaus dailės akademijos (toliau VDA) misija: pasižymėdama intensyvia menine ir tiriamąja veikla bei turėdama ilgalaikę visuotinai pripažintą reputaciją VDA siekia:

kurti, tobulinti ir skleisti meninės kūrybos, meninių tyrimų ir socialinių bei humanitarinių mokslų žinias bei išugdyti gerus specialistus, darančius reikšmingą poveikį Lietuvos ir pasaulio visuomenei.

VEIKLOS KONTEKSTAS

Išorinės aplinkos nagrinėjimas

Įsigaliojus Mokslo ir studijų įstatymui (Žin., 2009, 2138-2140) pakito mokslo ir studijų institucijų finansavimo principai, keičiasi aukštųjų mokyklų teisinė forma bei valdymo sistema.

Lietuva aktyviai dalyvauja Europos aukštojo mokslo ir mokslinių tyrimų erdvių kūrime. Lietuvos aukštosios mokyklos savo akademinę veiklą derina su vadinamuoju Bolonijos procesu, nuosekliai diegia Europos kreditų perkėlimo ir kaupimo sistemą (ECTS) ir vadovaujasi Europos aukštojo mokslo kokybės užtikrinimo asociacijos (ENQA) rekomendacijomis, pavadintomis „Europos aukštojo mokslo kokybės užtikrinimo nuostatos ir gairės“.

Svarbiu aplinkos veiksniu Lietuvos aukštosioms mokykloms yra Europos Sąjungos (ES) struktūrinių fondų parama, įgalinanti sparčiais tempais vystyti aukštąjį mokslą, jo akademinės veiklos kokybę bei infrastruktūrą. Pasaulinė ekonominė krizė turi neigiamos įtakos ne tik Lietuvos ekonominei plėtrai, bet ir aukštajam mokslui. Pablogėjusi gyventojų finansinė padėtis paskatino darbingo amžiaus (taip pat ir studentiško) asmenų emigraciją, likę Lietuvoje vis dažniau ieško darbo, bet ne studijų, studentai daugiau dėmesio skiria ne studijoms, bet darbui studijų metu.

Kasmet nuo 2009 m. kaitaliojama priėmimo į meno srities studijas tvarka taip pat neprišieda prie aukštųjų meno srities studijų patrauklumo, tuo pačiu menkina kūrybinių industrijų potencialą didinant Lietuvos ekonominę ir socialinę gerovę.

Vidinės aplinkos nagrinėjimas

VDA, savo ištakas siejanti su architektūros studijomis Vilniaus Universitete 18 amžiuje, yra vienintelė tokio profilio Lietuvos aukštoji mokykla. Joje, daugelio Europos šalių pavyzdžiu, meno studijos (architektūra, dailė, dizainas ir kt.) glaudžiai susiję su humanitariniais mokslais (dailėtyra, dailės istorija).

Savo veikloje VDA vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Mokslo ir studijų įstatymu, Švietimo ir mokslo ministerijos strateginiais planais, VDA Statutu, kitais VDA teisės aktais.

VDA organizacinę ir valdymo **struktūrą** nustato Senatas. 2010 m. gruodžio 8 d. Senato nutarimu protokolo Nr. S-7 patvirtinta šios struktūros schema pateikta **2 lentelėje**.

Pastaba. VDA kancleris savo pareigas pradeda eiti Seimo nutarimu patvirtinus naują VDA statutą.

Aukščiausia VDA savivaldos institucija yra Senatas, veikiantis pagal savo patvirtintą darbo reglamentą. Senatas sudaromas penkerių metų laikotarpiui. Senato nutarimai yra privalomi visiems VDA darbuotojams, studentams ir klausytojams. Senatui vadovauja pirmininkas ir jo pavaduotojas. Kiekvienas Senato narys yra vienos iš nuolatinių darbo grupių nariu. Senato darbo grupės yra šios: studijų reikalų, meninės ir mokslinės veiklos, strateginės plėtros, ūkinės ir finansinės veiklos.

Visuomeninės priežiūros ir globos institucija yra VDA taryba. Taryba sudaroma ketverių metų laikotarpiui.

VDA veiklai vadovauja, veikia jos vardu ir jai atstovauja bei už jos darbo rezultatus atsako rektorius. Dalį savo funkcijų rektorius deleguoja prorektoriams, kurių funkcijas rektoriaus teikimu tvirtina Senatas. Rektoriaus vadovaujama patariamoji institucija yra rektoratas.

VDA regioninės misijos vykdymui be Vilniaus padalinių turi savo akademinis padalinius Kaune, Telšiuose ir Klaipėdoje. Senato nustatyta tvarka šių padalinių veiklą administruoja tų padalinių vadovai.

VDA **darbuotojai** yra dėstytojai, mokslo darbuotojai, administracija ir kiti darbuotojai. 2010 m. gruodžio mėnesio duomenimis VDA buvo užimti 510,23 etatai. Jų pasiskirstymas atskiromis grupėmis parodytas **1 lentelėje**.

1 lentelė VDA darbuotojų struktūra 2010 m. gruodžio 31 d.

Eil. Nr.	Darbuotojų grupė	Užimtų etatų skaičius
1	Dėstytojai ir mokslo darbuotojai	236,00
2	Mokymo ir mokslo pagalbiniai darbuotojai	66,25
3	Administracija ir techniniai administracijos darbuotojai	95,80
4	Ūkio darbuotojai	112,18
5	Iš viso:	510,23

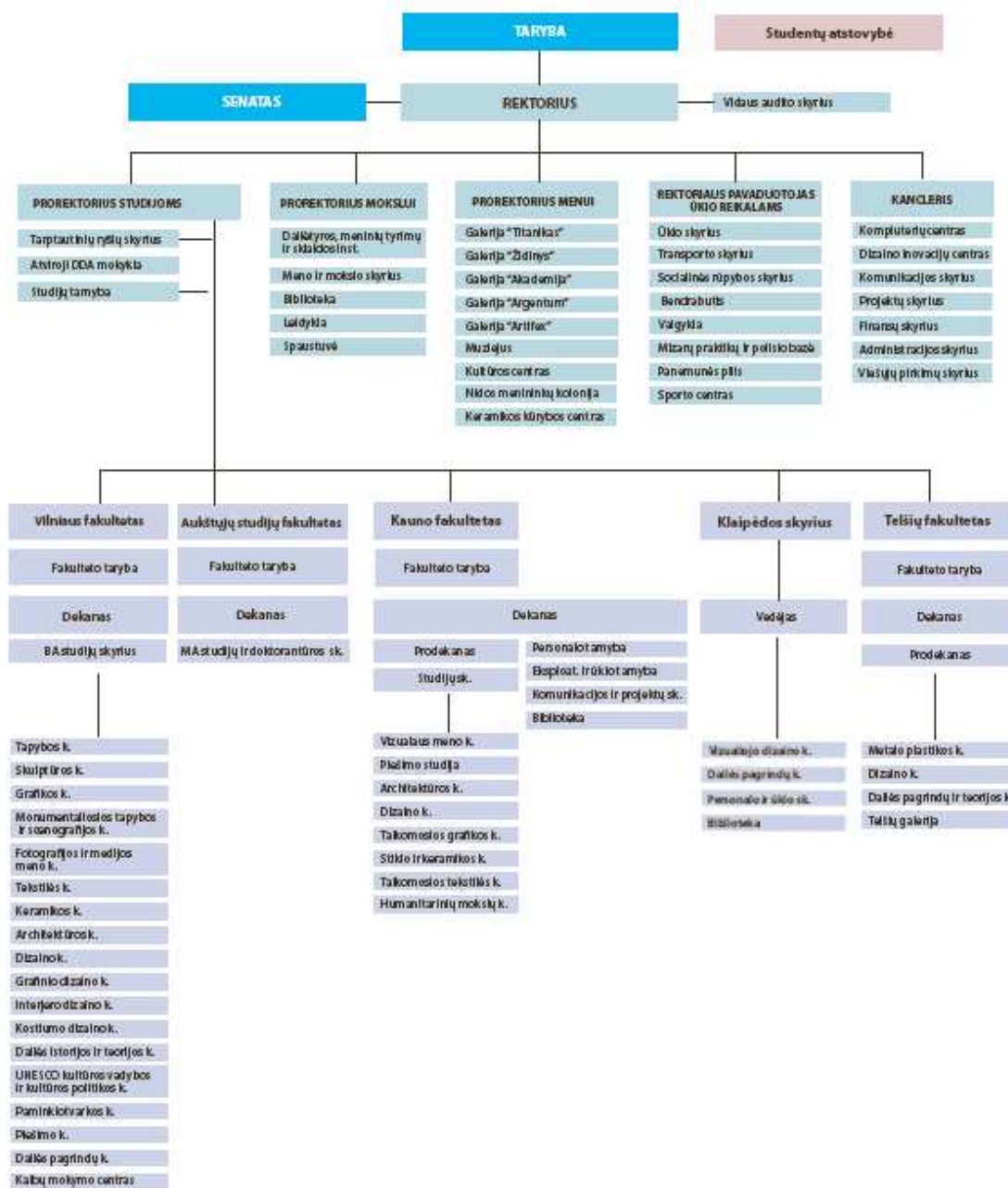
2 lentelė



Fakultetai VDA Senato posėdyje
2010 m. gruodžio 8 d., protokolo Nr. 5-7

Adomas Butimas
Rektorius prof. dr. Adomas Butimas

VILNIAUS DAILĖS AKADEMIJOS ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA



Planavimas, planų vykdymo kontrolė

2007 m. birželio 27 dienos Senato Nutarimu Nr. S-4 priėmus naują VDA Senato darbo reglamentą, nuo 2008 m. sausio 23 d. sudarytos nuolatinės Senato darbo grupės, tarp jų strateginio planavimo darbo grupė. Šios grupės veiklos pagrindiniai uždaviniai yra organizuoti ir koordinuoti VDA strateginio planavimo procesą.

2011 m. VDA biudžetas sudarytas programiniu principu ir apima dvi programas, skirtas nustatytiems strateginiams tikslams ir uždaviniams pasiekti. 2011 m. sausio mėn. 12 d. rektoriaus įsakymu paskirti šių programų koordinatoriai, atsakingi už programų tikslų ir uždavinių formulavimą ir jų įgyvendinimą.

VDA finansinės, ūkinės veiklos, taip pat turto valdymo stebėsenos ir kontrolės funkcijas vykdo vidaus audito skyrius.

Finansiniai ištekliai

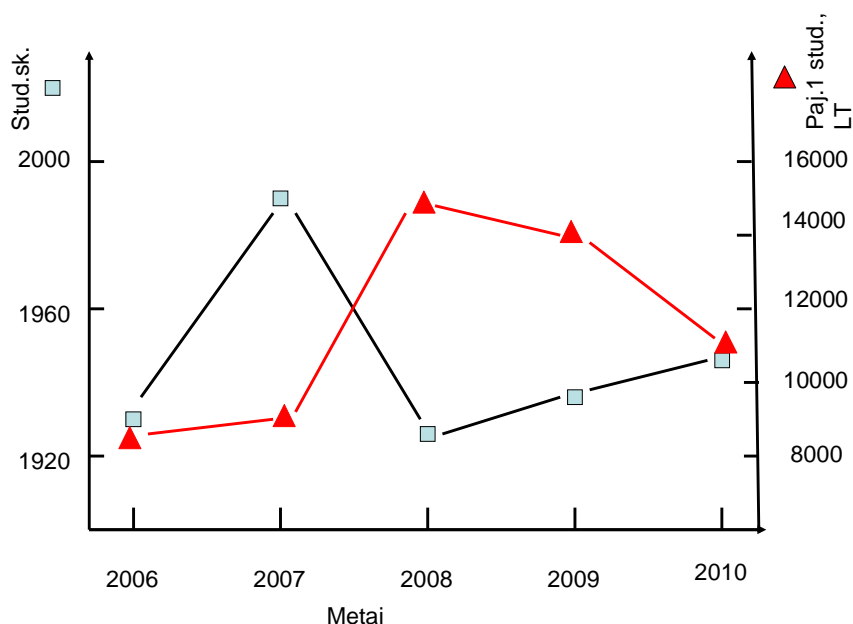
2010 metų VDA pajamų struktūra parodyta **3 lentelėje**.

3 lentelė

VDA 2010 m. pajamų struktūra

Pajamų šaltinis	Suma, tūkst.LT	Procentinė dalis, %
Valstybės biudžeto asignavimai	22 473 200	52,6
Pajamos už teikiamas paslaugas	3 407 200	8,0
Tikslinės paskirties pajamos	9 931 000	23,2
ES paramos ir kitos pajamos	6 910 700	16,2

VDA studentų skaičiaus ir bendrųjų pajamų, gautų iš valstybės biudžeto, vidutiniškai tenkančių vienam apibendrintam visų pakopų studentui, pokyčiai 2006-2010 m. parodyti 1 paveiksle. Iš paveiksle pateiktų duomenų matyti, kad nors studentų skaičius per pastaruosius penkerius metus kiek padidėjo, tačiau valstybės biudžeto finansavimas tolydžio mažėjo.



1 paveikslas. Studentų skaičiaus ir bendrųjų pajamų, gautų iš valstybės biudžeto, vidutiniškai tenkančių vienam studentui kaita 2006-2010 metais.

ASIGNAVIMŲ VALDYTOJO VEIKLOS STRATEGIJA

Strateginis tikslas: užtikrinti savo studentams aukštos kokybės išsimokslinimą, stiprinant personalo kvalifikacijas, efektyviai naudojant lėšas, turtą ir kitus išteklius. Nuolat kintančioje konkurencinėje ir nestabilioje finansinėje aplinkoje stiprinti savo išipareigojimus Lietuvos visuomenei, pagal savo kompetenciją įgyvendinti Europos aukštojo mokslo erdvės tikslus ir išlaikyti stabilią raidą tiek studijų ir tyrimų veikloje, tiek naudojant išteklius.

Tikslui pasiekti sudarytos dvi programos:

1. Aukščiausios kvalifikacijos specialistų meninei ir mokslinei veiklai rengimas bei mokslinių tyrimų vykdymas (01.01)
2. Studentų rėmimas ir jų kreditavimo sistemos plėtojimas (01.02)

2011 m. 01.01 programai patvirtintų asignavimų suma **17 924** tūkst. litų. 01.02 programai **907** tūkst. litų.

Aukščiausios kvalifikacijos specialistų meninei ir mokslinei veiklai rengimas bei mokslinių tyrimų vykdymas programos pirmasis **(01.01)** tikslas:

01.01 Rengti aukščiausios kvalifikacijos specialistus meninei ir mokslinei veiklai (4 lentelė) ir nustatyti šie uždaviniai:

1. Uždavinys.

Rengti aukščiausios kvalifikacijos menininkus. Iškeltam uždaviniui išspręsti numatytos įgyvendinti šios priemonės:

1.1 Užtikrinti kokybišką studijų valstybės finansuojamose vietose pagal bakalauro, magistro ir doktorantūros programas procesą.

1.2 Užtikrinti studijų proceso administravimą bei ūkio funkcionavimą.

2. Uždavinys.

Gerinti studijų ir darbo sąlygas. Iškeltam uždaviniui išspręsti numatytos įgyvendinti šios priemonės:

2.1 Mokomojo korpuso Kaune, Muitinės g.2 rekonstravimas, materialinės bazės stiprinimas.

2.2 Materialinės bazės stiprinimas.

4. lentelė. Rezultato ir produkto vertinimo kriterijai ir jų reikšmės

Vertinimo kriterijaus kodas	Vertinimo kriterijaus pavadinimas	2010-ųjų metų	2011-ųjų metų	2012-ųjų metų	2013-ųjų metų
01. 10 programa	AUKŠČIAUSIOSIOS KVALIFIKACIJOS SPECIALISTŲ RENGIMAS				
<i>Rezultato:</i>	<i>01-ajam programos tikslui</i>				
R-01-10-01-01	Išleistų specialistų skaičius (visų 3-jų pakopų valstybės finansuojamose vietose ir mokamose studijose)	521	554	530	535
<i>Produkto:</i>	<i>01-ajam tikslo uždaviniui</i>				
P-01-10-01-01-01	1. Valstybės finansuojamų ir mokamų studijų I ir II – III pakopos studentų skaičius (sausio 1 d.)	1958	1955	1958	1951
<i>Produkto:</i>	<i>02-ajam programos tikslo uždaviniui</i>				
P-01-10-01-02-01	1. Dalyvavimas Mokymasis visą gyvenimą/ Erasmus, Nordplus ir kt. mainų programose (išvykstančiųjų studentų skaičius)	75	80	85	90
P-01-10-01-02-02	2. Dalyvavimas Europos sąjungos Mokymasis visą gyvenimą/Erasmus, Nordplus ir kt. mainų programose (išvykstančiųjų dėstytojų skaičius)	15	20	22	25
P-01-10-01-02-	3. Studijų materialinės	35	35	35	35

02	bazės gerinimas(%)				
	4. Studijų sąlygų optimizavimas(%)	25	25	25	25

Programos koordinatore studijų prorektorė doc. Eglė Ganda Bogdaniene

Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo studijų tarnybos vedėja Marija Šimanelienė. E-paštas marija.simaneliene@vda.lt Tel. 2105453.

Studentų rėmimo ir jų kreditavimo sistemos plėtojimo (5 lentelė) programos (02.01) tikslas:

Teikti akademijos dieninio skyriaus valstybės finansuojamiems studentams socialinę paramą ir nustatytas uždavinys

1. Uždavinys.

Užtikrinti akademijos studentų socialinę paramą, sveikatingumo plėtrą ir studentų stipendijas. Iškeltam uždaviniui išspręsti numatyta įgyvendinti priemonė:

1.1 Užtikrinti stipendijų ir socialinės paramos mokėjimą.

5 lentelė. Rezultato ir produkto vertinimo kriterijai ir jų reikšmės

Vertinimo kriterijaus kodas	Vertinimo kriterijaus pavadinimas	2010-ųjų metų	2011-ųjų metų	2012-ųjų metų	2013-ųjų metų
01. 02 programa	STUDENTŲ RĖMIMAS				
Rezultato:	<i>1-ajam programos tikslui</i>				
R-01-02-01-01	1. Studentų, gavusių stipendijas iš valstybės biudžeto, santykinis skaičius (%)	14	11	16	16
R-01-02-01-02	Doktorantų ir meno aspirantų, gavusių stipendijas iš valstybės biudžeto santykinis skaičius (%)	94	86	90	90
Produkto:	<i>1-ajam tikslo uždaviniui</i>				
P-01-02-01-01-01	1. Nuosekliųjų studijų formos studentų, gaunančių skatinamąsias stipendijas, skaičius.	186	148	251	251
Produkto:	<i>2-ajam tikslo uždaviniui</i>				
P-01-02-01-02-02	Doktorantų ir meno aspirantų, gaunančių stipendiją, skaičius	29	25	29	30

Programos tikslo pasiekimo koordinatorė studijų prorektorė Eglė Ganda Bogdaniienė.
 Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo studijų tarnybos vedėja Marija Šimanelienė. E-paštas marija.simaneliene@vda.lt Tel. 2105453.

Antrasis šios programos tikslas (02.01) (žr. 6 lentelę) :

02. 01. Vykdyti mokslinę ir meninę tiriamąją veiklą, nustatytas uždavinys

1. Uždavinys.

Vykdyti mokslinius ir meninius tyrimus. Iškeltam uždaviniui išspręsti numatyta įgyvendinti priemonė:

1.1 Užtikrinti mokslinę ir meninę veiklą, publikuoti veiklos rezultatus.

6. lentelė. Rezultato ir produkto vertinimo kriterijai ir jų reikšmės

Vertinimo kriterijaus kodas	Vertinimo kriterijaus pavadinimas	2011-ųjų metų	2012-ųjų metų	2013-ųjų metų
R-01-010-02-01	2-ajam programos tikslui: 1. Mokslinių projektų skaičius	88	88	88
R-01-010-02-02	2. Kūrybinių projektų skaičius	1059	1059	1059
R-01-010-02-03	3. Studentų gyvenimo sąlygų gerinimas (studentų skaičiui)	144	144	144
P-01-010-02-01-01	1-ajam tikslo uždaviniui: 1.Parengta ir išleista vadovėlių ir monografijų	9	9	9
P-01-010-02-01-02	2.Publikuota recenzuojamų straipsnių	69	69	69
P-01-010-02-01-03	3.Surengta konferencijų, seminarų	10	10	10
P-01-010-02-01-04	4.Sukurta meno kūrinų ir projektų	490	490	490
P-01-010-02-01-05	5.Surengta parodų	569	569	569

Programos tikslo pasiekimo koordinatoriai mokslo reikalų prorektorius prof. Adomas Butrimas, ir meno reikalų prorektorius prof. Arvydas Šaltenis

Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo Mokslo skyriaus vedėja Vaidutė Ščiگیlienė. E-paštas vaida.scigliene@vda.lt . Tel. 2791015.

STRATEGINIO VEIKLOS PLANO PRIEDAS

Vilniaus dailės akademijos strateginio veiklos plano priedo 1P lentelė
1P lentelė. (2011) – (2012-2014)-ųjų metų programos tikslai, uždaviniai, priemonės ir
asignavimai(tūkst. litų)

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	Patvirtinti (2012)-ųjų metų asignavimai				2013-ųjų metų asignavimai				Numatomi (2014)-ųjų metų asignavimai			
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų		
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti
			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui	
01	Tikslas: Teikti akademijos dieninio skyriaus valstybės finansuojamiems studentams socialinę paramą	1000	1000			1000	1000			1000	1000		
01	Uždavinys: Užtikrinti akademijos studentų socialinę paramą, sveikatingumo plėtrą ir studentų stipendijas	1000	1000			1000	1000			1000	1000		
01	Priemonė: Užtikrinti stipendijų ir socialinės paramos mokėjimą	1000	1000			1000	1000			1000	1000		
02	Iš viso asignavimų programai	1000	1000			1000	1000			1000	1000		
	Iš jų pagal finansavimo šaltinius:												
	1. Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	1000	1000			1000	1000			1000	1000		
	iš jo:												
	1.1. bendrojo finansavimo												
	1.2. ES ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšos												

	1.3. specialiųjų programų lėšos ir pajamų įmokos												
	2. Kiti šaltiniai												
Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	Patvirtinti (2012)-ųjų metų asignavimai				2013-ųjų metų asignavimai				Numatomi (2014)-ųjų metų asignavimai			
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų		
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti
			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui	
01	Tikslas: Rengti aukščiausios kvalifikacijos specialistus meninei ir mokslinei veiklai	22281	20296	12600		22281	20296	12600		22281	20296	12600	1985
01	Uždavinys: Rengti aukščiausios kvalifikacijos menininkus valstybės finansuojamose vietose	20296	20296	12600		20296	20296	12600		20296	20296	12600	
01	Priemonė: Užtikrinti studijų valstybės finansuojamose vietose pagal bakalauro, magistro ir doktorantūros studijų programos procesą	15296	15296	9600		15296	15296	9600		15296	15296	9600	
02	Priemonė: Užtikrinti studijų proceso administravimą bei ūkio funkcionavimą	5000	5000	3000		5000	5000	3000		5000	5000	3000	
02	Uždavinys: Gerinti studijų ir darbo sąlygas	1985			1985	1985			1985	1985			1985
01	Priemonė: Mokomojo korpuso Kaune, Muitinės g.2 rekonstravimas, materialinės bazės stiprinimas	1625			1625	1625			1625	1625			1625
02	Priemonė: Materialinės bazės stiprinimas	360			360	360			360	360			360
02	Tikslas: Vykdėti mokslinę veiklą	2044	2044			2044	2044			2044	2044		
01	Uždavinys: Vykdėti mokslinius tyrimus	2044	2044			2044	2044			2044	2044		
01	Priemonė: Užtikrinti mokslinę	2044	2044			2044	2044			2044	2044		

	meninę veiklą, publikuoti veiklos rezultatus												
010	Iš viso asignavimų programai	24325	22340	12600	1985	24325	22340	12600	1985	24325	22340	12600	1985
	Iš jų pagal finansavimo šaltinius:												
	1. Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas	21625	20000	11700	1625	21625	20000	11700	1625	21625	20000	11700	1625
	iš jo:												
	1.1. bendrojo finansavimo lėšos												
	1.2. ES ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšos												
	1.3. specialiųjų programų lėšos ir pajamų įmokos	2700	2340	900	360	2700	2340	900	360	2700	2340	900	360
	2. Kiti šaltiniai												